

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор –  
проректор по ученой работе

П.К. Рыбин

2026 г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

для поступления в магистратуру  
по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

магистерская программа «Логистика»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2026

## **1 Цели и задачи вступительных испытаний**

Программа вступительных испытаний для поступления в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Логистика»), составлена с учетом требований «Порядка приема на обучение по программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 21 августа 2020 года Рег. № 1076) и Правил приёма в Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I для поступающих на обучение по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в 2026 году.

В магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» принимаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

Программа вступительных испытаний для поступления в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» сформирована на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Целью вступительных испытаний для поступления в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является оценка сформированности у поступающего профессиональных компетенций, позволяющих ему самостоятельно решать профессиональные задачи разных типов и уровня сложности.

Задачи вступительных испытаний:

- 1) оценить уровень теоретической и практической подготовленности поступающих к обучению в магистратуре;
- 2) выявить склонности к научно-исследовательской деятельности;
- 3) определить область научных интересов.

## **2 Требования к уровню подготовки поступающих**

Для успешного прохождения вступительных испытаний поступающий должен:

**ЗНАТЬ:**

- актуальные проблемы и перспективы развития менеджмента как вида экономической деятельности;
- принципы менеджмента, основные категории и понятия менеджмента;
- функции менеджмента и технологию принятия управленческих решений;
- основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы;

- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- бизнес-процессы и методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций;
- основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;
- рыночные и специфические риски принятия управленческих решений, в том числе решений об инвестировании и финансировании;
- экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;
- основы формирования мотивационной политики организации; – основные тенденции развития современного менеджмента;

#### УМЕТЬ:

- проектировать организационные структуры управления, участвовать в разработке стратегий управления ресурсами организаций;
- применять основные методы менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию;
- участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового общения;

#### ВЛАДЕТЬ:

- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
- навыками поиска, анализа и использования информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;
- навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;
- навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);
- навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.

### 3 Форма и процедура вступительных испытаний

Вступительные испытания в магистратуру являются формой проверки профессиональной готовности поступающего к обучению в магистратуре и решению комплекса профессиональных задач.

Порядок проведения вступительных испытаний при поступлении в магистратуру регламентируется Правилами приема в Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I для поступающих на обучение по программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в 2026 г.

Приём на обучение по программе магистратуры осуществляется по результатам вступительного экзамена, принимаемого в очной форме экзаменационной комиссией, назначенной приказом Ректора.

Процедура проведения вступительного экзамена «Логистика» осуществляется в форме устного ответа на вопросы билета. Экзаменационный билет выбирается случайным образом из банка билетов, утвержденных председателем экзаменационной комиссии, и содержит три вопроса по магистерской программе в соответствии с перечнем вопросов, содержащимся в разделе 4 настоящей Программы. На подготовку ответов на вопросы экзаменационного билета поступающему отводится один академический час. Документы, подтверждающие индивидуальные достижения, абитуриент предоставляет при собеседовании на вступительном экзамене. Шкала оценивания результатов экзамена приведена в п.5 Программы.

Для лиц, поступающих на места по договорам об оказании платных образовательных услуг, предоставляется возможность проходить вступительные испытания с применением электронного обучения (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в форме видеоконференции в режиме реального времени в соответствии с расписанием экзамена и шкалой оценивания, установленной в разделе 5.

Для идентификации личности поступающего при проведении вступительного экзамена в магистратуру с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС) университета являются логин и пароль.

Идентификация личности обучающегося осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов видеоконференцсвязи в следящем порядке:

- перед началом вступительного экзамена в магистратуру поступающий перед камерой называет свои фамилию, имя, отчество (при наличии) и демонстрирует паспорт, развернутый на странице с фотографией;
- члены комиссии по приему вступительных испытаний, утвержденной приказом ректора, проводят осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего поступающий,

перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение комиссии.

## **4 Содержание программы вступительных испытаний**

### **4.1 Основы менеджмента**

Менеджмент как наука об управлении, вид экономической деятельности и система управления. Эволюция и основные направления развития управленческой мысли. Зарубежные школы управления: научного управления, классическая административная, человеческих отношений, социальных систем и др. Сравнительный анализ американского и японского менеджмента. Особенности развития российского менеджмента. Принципы менеджмента: сочетание специализации и универсализации, устойчивость к внешней среде, экономичность и эффективность управления. Сущность принципов менеджмента.

Функции менеджмента: планирование, организация, координация, учет, контроль, анализ, мотивация. Соотношение функций на различных уровнях системы менеджмента организации. Централизация и концентрация функций менеджмента. Изменение состава и содержания функций менеджмента с развитием внутренней и внешней среды.

Понятие «управленческое решение». Технология принятия и реализации управленческих решений. Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений. Модели принятия управленческих решений: физическая модель, аналоговая модель, экономико-математическая модель. Методы управления: экономические, организационно-распорядительные и социально-психологические.

Фирма как производственная единица и как рыночный агент. Внешняя и внутренняя среда фирмы. предпринимательства в России. Организационно-правовые формы. Альтернативные теории формирования стоимости товара и услуг. Структура и классификация рынков. Теории ценообразования. Роль государства в рыночной экономике.

Модель поведения фирмы в условиях совершенной конкуренции. Модели несовершенной конкуренции, олигополии и монополии. Естественные монополии и их место в экономике России. Отрицательные последствия монополизма в России. Антимонopolная политика государства.

Эволюция представлений о капитале. Основной и оборотный капитал. Проблемы воспроизводства основного капитала в России. Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала фирмы.

Рынок труда. Равновесная ставка заработной платы и равновесный уровень занятости. Причины и формы безработицы. Государственное регулирование занятости. Экономический рост и его факторы. Проблемы стимулирования инвестиционной активности. Глобализация экономики и экономический рост.

Требования, предъявляемые к управленческому персоналу. Мотивация деятельности персонала. Современные формы и методы мотивации. Условия и показатели результативной деятельности управленческого персонала.

Лидерство, влияние и власть управленческого персонала. Стили руководства. Формирование и функционирование управленческой команды.

Тенденции развития современного менеджмента: инновационные решения, адаптивность процедур менеджмента к организационному управлению, оптимальное проектирование механизма функционирования современной организации.

## 4.2 Логистика

Предмет и объект исследования в логистике. Основные этапы логистического процесса. Функциональные области логистики. Функции логистики по областям. Основные задачи оптимизации по функциональным областям логистики. Понятие материального потока, грузопотока, сервисного, финансового, информационного потоков в логистике (их классификация, параметры). Логистика снабжения, функции. Типовые задачи в управлении закупками. Основные направления снижения затрат на закупки. Логистика распределения и сбыта, функции. Структура системы дистрибуции (каналы, посредники). Транспортная логистика, функции, принципы и факторы развития. Выбор вида транспорта. Качественные критерии полезности и цели транспортной логистики. Транспортно-экспедиторские услуги в логистических системах, их классификация. Логистические услуги.

Содержание грузовой и коммерческой работы. Доставка грузов. Основные типы транспортных модулей. Маршрутизация перевозок грузов с мест погрузки. Грузовые и коммерческие операции при отправлении грузов. Грузовые и коммерческие операции в пути следования. Грузовые и коммерческие операции на станциях назначения. Особенности перевозки опасных грузов. Сохранность перевозимых грузов. Коммерческий осмотр поездов и вагонов, организация, технология.

Особенности действующего транспортного законодательства и его место в общем законодательстве. Федеральные законы, регулирующие транспортные отношения.

Контейнерная транспортная система, основные элементы. Влияние КТС на организацию перевозочного процесса в техническом, технологическом и экономическом аспектах. Понятие и виды грузовых контейнеров. Общее устройство и классификация универсальных контейнеров. Основные параметры унифицированных контейнеров. Специализированные контейнеры: определение, классификация. Контейнерные поезда.

Регулирование ВЭД в России. Сроки таможенного оформления перевозок грузов. Виды документов, предоставляемых при таможенном оформлении товаров и транспортных средств. Прибытие-товаров на

таможенную территорию РФ. Убытие товаров с таможенной территории РФ. Временное хранение товаров как таможенная процедура. Операции с товарами, находящимися на складах временного хранения.

### **5. Шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний**

Для вступительных испытаний устанавливается шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний.

Вступительные испытания оцениваются по 100-балльной системе оценивания. Количество набранных баллов 49 и менее является основанием для неудовлетворительной оценки результата вступительного экзамена.

| <b>Вид контроля</b>                  | <b>Материалы, необходимые для оценивания</b>             | <b>Состав материалов для оценивания</b> | <b>Шкала оценивания</b>                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Вступительный экзамен</b>         |                                                          |                                         | <b>Баллы</b>                                                                                                                                                                                                                           |
| 1. Вступительный экзамен «Логистика» | Ответы на вопросы экзаменационного билета                | Ответ на вопрос 1                       | – получен полный ответ на вопрос: 25 баллов;<br>– получен достаточно полный ответ на вопрос: 20-24 баллов;<br>– получен неполный ответ на вопрос: 11-20 баллов;<br>– не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов.    |
|                                      | <b>Итого максимальное количество баллов по вопросу 1</b> |                                         | <b>25</b>                                                                                                                                                                                                                              |
|                                      |                                                          | Ответ на вопрос 2                       | – получен полный ответ на вопрос: 25-30 баллов;<br>– получен достаточно полный ответ на вопрос: 20-24 баллов;<br>– получен неполный ответ на вопрос: 11-20 баллов;<br>– не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов. |
|                                      | <b>Итого максимальное количество баллов по вопросу 2</b> |                                         | <b>30</b>                                                                                                                                                                                                                              |
|                                      |                                                          | Ответ на вопрос 3                       | – получен полный ответ на вопрос: 25-30 баллов;<br>– получен достаточно                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                   |                                                                               |                                                                  |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                   |                                                                               |                                                                  | полный ответ на вопрос: 20-24 баллов;<br>– получен неполный ответ на вопрос: 11-20 баллов;<br>– не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов. |
| <b>Итого максимальное количество баллов по вопросу 3</b>                                                                                          |                                                                               |                                                                  | <b>30</b>                                                                                                                                                      |
| <b>Итого максимальное количество баллов по вопросам экзаменационного билета</b>                                                                   |                                                                               |                                                                  | <b>85*</b>                                                                                                                                                     |
| 2. Собеседование для учета индивидуальных достижений поступающего                                                                                 | Документы, подтверждающие индивидуальные достижения                           |                                                                  | Баллы                                                                                                                                                          |
| - за победу и (или) призовые места на международных, всероссийских, ведомственных или региональных конкурсах (в том числе грантов) или олимпиадах | копии дипломов победителя (призера) олимпиад, конкурсов (в том числе грантов) | за каждый результат 2 балла, но не более 6 баллов в совокупности | <b>6</b>                                                                                                                                                       |
| - за публикации научных статей в изданиях, индексируемых в базе данных РИНЦ                                                                       | копии научных изданий с опубликованными статьями                              | за каждый результат 2 балла, но не более 6 баллов в совокупности | <b>6</b>                                                                                                                                                       |
| - за диплом о высшем образовании (бакалавра, специалиста) с отличием                                                                              | копия диплома о высшем образовании (бакалавра, специалиста) с отличием        |                                                                  | <b>1</b>                                                                                                                                                       |
| - за участие в международных и / или всероссийских конференциях                                                                                   | копия сертификата или программы конференции                                   |                                                                  | <b>2</b>                                                                                                                                                       |
| <b>Итого максимальное количество баллов за индивидуальные достижения</b>                                                                          |                                                                               |                                                                  | <b>15</b>                                                                                                                                                      |
| <b>Итого</b>                                                                                                                                      |                                                                               |                                                                  | <b>100</b>                                                                                                                                                     |

\* Примечание:

Количество баллов за ответы на вопросы экзаменационного билета определяется как общая сумма баллов, начисленных членами экзаменационной комиссии, деленная на количество членов этой комиссии, присутствовавших на экзамене.

## 6 Рекомендуемая литература

### 6.1 Перечень основной литературы к вступительным испытаниям

1. Коровяковский, Е. К. Перевозка грузов на особых условиях: учебное пособие / Е. К. Коровяковский, Н. А. Слободчиков. — Санкт-Петербург: ПГУПС, 2023 — Часть 5 — 2023. — 65 с. — ISBN 978-5-7641-1853-6. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/394019> (дата обращения: 23.04.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Мардас, А. Н., Гуляева О. А. Теория менеджмента : учебник для вузов — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07387-4. — URL : <https://www.urait.ru/bcode/453322>

3. Мардас, А. Н., О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5534-06388-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/452090>

### 6.2 Перечень дополнительной литературы для подготовки к вступительным испытаниям

1. Опарин С. Г., Селютина Л. Г. Проектный анализ: учеб.пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общей ред. С.Г. Опарина. СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2018, 82 с.

### 6.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» открытого доступа, рекомендуемых при подготовке к вступительным испытаниям

1. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный.

2. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный.

3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.consultant.ru>.

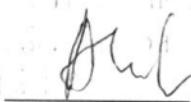
4. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана.

Разработчик, руководитель ОПОП ВО  
12 января 2026 г.



А.А. Воронов

Заведующий кафедрой  
«Логистика и коммерческая работа»  
12 января 2026 г.



А.В. Новичихин